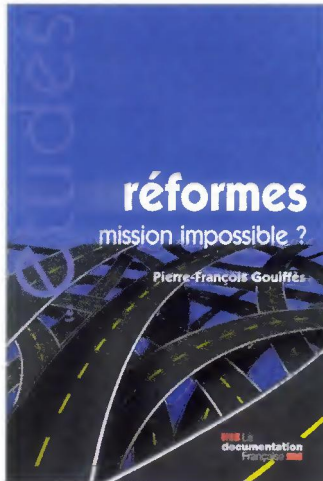


## ■ Réformes – Mission impossible ?

Pierre-François Gouiffès  
La Documentation française  
2010



Nous n'avons pas oublié l'ouvrage qu'a publié P.-F. Gouiffès en 2007, *Margaret Thatcher, face aux mineurs 1972-1985, treize années qui ont changé l'Angleterre* (Editions Privat). Dans l'ouvrage qu'il nous propose aujourd'hui, il étudie trois réformes qui ont échoué dans notre pays, trois exemples de cas concrets et récents d'échecs, analysés en détails, en en faisant en quelque sorte le *débriefing*, pour étudier leur impact dans la vie politique et sociale de la France contemporaine et pour dégager les leçons qu'il convient d'en tirer pour l'avenir.

Ces trois exemples ont été choisis sur la période 1984-2000 et correspondent à des objectifs de réformes bien différenciés : problèmes de société, via la question scolaire (1984) ; réforme de la protection sociale (1995) ; réforme de productivité et d'amélioration du service public (2000). Et pour assurer toute impartialité à ces analyses, l'auteur définit d'abord ce qu'il entend par réforme, le rôle éminent de l'Etat et de l'Exécutif. En revanche, il ne traite pas de la pertinence des réformes, non plus que des objectifs de celles qui ont été mises en place. La réforme en échec, remarque-t-il, est « à la fois pièce de théâtre et champ de bataille ».

Nous ne rappellerons pas le détail de ces trois réformes. Nous nous contenterons d'en citerons les traits essentiels, en reprenant le titre de chacun des chapitres qui leur sont consacrés : « 1995 – un mai triste un automne contre le plan Juppé » ; « Du grand service public unifié et laïc de l'Éducation nationale à la passion l'Alain Savary (1980-1994) », qui se dénoue lors du dernier match entre Mitterrand et Savary ; quant à la troisième réforme, relative à la réorganisation du ministère des Finances, elle s'achève sur le sacrifice visionnaire de Christian Sautter (1999-2000). La dernière partie de l'ouvrage est un essai de réponse à la question : « Que peut-on apprendre des réformes ratées ? » Elle se termine par un bref aide-mémoire indiquant ce qu'il faut faire pour réussir les réformes, car la vision des réformes qui ressort de cet ouvrage ne doit pas nécessai-

rement aboutir à un constat négatif ou pessimiste de l'action réformatrice. Bien au contraire, l'auteur tient à souligner le courage presque prométhéen des réformateurs.

Une chronique intéressante, complétée par des tableaux, figures et encadrés qui apportent des éléments utiles aux lecteurs pour mieux comprendre quelques moments-clés de notre vie politique dans la période post-Trente Glorieuses.